

KREDO



Situační SWOT analýza jako vhodný podklad pro přípravu DZ MŠMT

Milan Pospíšil

**Ostrava, 27. listopadu
2014**

www.kredo.reformy-msmt.cz



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Úvodní SWOT analýza IPN KREDO



- Byla provedena analýza 33 domén v 7 strategických oblastech
- Oblast vzdělávání (S01) , oblast tvůrčích aktivit (S02) a oblast spolupráce s veřejností (P04) odpovídají 3 základním prioritám připravovaného DZ 2016+
- Jako podpůrný analytický materiál pro přípravu DZ se nabízí využít především „vnější příležitosti (O)“ a „vnější hrozby (T)“
- MŠMT svým DZ může významně strategicky pomoci VŠ řešit vnější aspekty komunikace s okolím
- Vnitřní aspekty fungování si již mohou VŠ ošetřit samy

Jaké příležitosti směrem ven vidí VŠ?



1. Oblast vzdělávání

- Diverzifikace VŠ, rozdělení VŠ na univerzitní a profesní
- Podpora CŽV vzdělávání, podpora distančních forem vzdělávání
- Podpora mezinárodní spolupráce ve výuce (mobilita, joint-degree)
- Lepší materiálové a technické vybavení, lepší využití zdrojů z OP
- Efektivní hodnocení kvality VŠ, mezinárodní standardizace
- Spolupráce s praxí, zapojení odborníků z praxe, praxe studentů
- Propagace studia prostřednictvím webových portálů
- Vytvoření systému centrálně sledujícího uplatnění absolventů

Jaké příležitosti směrem ven vidí VŠ?



2. Oblast VaV a tvůrčích aktivit

- Možnosti integrace a sdílení kapacit, spolupráce VŠ, regionální spolupráce, sdílení dobré praxe
- Vytvoření objektivního a oborově diferencovaného systému hodnocení vědecké a tvůrčí činnosti i hodnocení umělecké činnosti
- OP v novém programovacím období pro všechny regiony ČR
- Možnost daňových asignací pro firmy na podporu spolupráce s VŠ
- Rozvoj mezinárodní vědecké spolupráce
- Nastavení spolupráce s aplikační sférou na principech sdílené budoucnosti, možnost financování inovací

Jaké příležitosti směrem ven vidí VŠ?



3. Oblast spolupráce s veřejností (třetí role)

- Zapojení do rozvojových aktivit města a kraje, využití postavení univerzity v regionu, větší participace studentů na veřejně prospěšných aktivitách regionu, účast v regionálních projektech
- Cílevědomá spolupráce VŠ se zřizovatelem (krajem) při získávání nejlepších studentů ze SŠ, zkvalitňování sítě fakultních škol, PR a vzdělávací programy společné se SŠ, garance SOČ
- Zapojení do RIS, poradenská a výzkumná činnost pro region
- Webový portál, který poskytne jednotlivým cílovým skupinám relevantní informace o dosahovaných výsledcích vysokých škol

Jaké příležitosti směrem ven vidí VŠ?



4. Oblast financování

- **Tvorba přesnějších a propracovanějších nástrojů k monitorování VŠ a k vykazování výsledků, posílení parametrů kvality činnosti v konstrukci příspěvku na vzdělávací činnost (kontraktové financování)**
- **Stabilizace pravidel financování VŠ**
- **Investice do ubytovacích kapacit a dalších sociálních a volnočasových záležitostí (dětský koutek, sportoviště)**

Jaké hrozby z vnějšku vidí VŠ?



1. Oblast vzdělávání

- Nestabilní a nevyjasněná politika státu v oblasti školství
- Podfinancování VŠ studia, nestabilní systém financování, nejistota v legislativě (novela VŠZ)
- Zhoršující se kvalita uchazečů o studium, úbytek talentovaných studentů, pokles zájmu o vědění, klesající demografická křivka
- Vysoká koncentrace VŠ v ČR, vzájemná konkurence
- Špatně nastavený akreditační proces, zdlouhavý proces akreditace
- Přebujelá administrativa
- Odchod kvalitních pedagogů na lépe finančně ohodnocená místa
- Nevhodnost strukturovaného studia 3+2 pro řadu oborů, nezájem praxe o zaměstnání absolventů bakalářských programů

Jaké hrozby z vnějšku vidí VŠ?



2. Oblast VaV a tvůrčích aktivit

- **Mění se podmínky pro hodnocení VaV i umělecké činnosti, nejasná strategie financování, chybí střednědobá perspektiva financování**
- **Prudký rozvoj nových výzkumných kapacit v ČR - omezené finanční i personální zdroje, problematická udržitelnost výzkumných center**
- **Odchod talentovaných mladých a kvalitních VaV pracovníků z VŠ**
- **Rostoucí konkurence v soutěži o omezené grantové a institucionální prostředky na VaV a tvůrčí aktivity v rámci ČR, velmi nízká úspěšnost**
- **Malý zájem firem o VaV spolupráci, pokud není dotována z veř. zdrojů**
- **Neochota podnikatelských subjektů investovat do výzkumu dostatek finančních prostředků, globalizace průmyslu v ČR**
- **Přílišná podpora aplikovaného výzkumu na úkor základního, diskriminace a marginalizace výsledků „humsoc“ oborů**

Jaké hrozby z vnějšku vidí VŠ?



3. Oblast spolupráce s veřejností (třetí role)

- **System hodnocení VŠ vede k produkci výstupů, které nezajímají širokou veřejnost, společenský pokles důvěry v kvalitu VŠ vzdělávání**
- **Proměnlivost politických garnitur, politizace veřejné a státní správy**
- **Rozdílné vnímání potřeb rozvoje regionu z pohledu VŠ a kraje, města nebo dalších institucí, hrozí až omezení podpory VŠ v regionu**
- **Konkurence komerčních společností nabízejících municipalitám služby, které by mohla poskytnout VŠ**
- **Nedořešený legislativně-právní rámec pro spolupráci s podnikatelskou praxí, možnost zneužití neochráněného duševního vlastnictví**
- **Větší zájem médií o informace skandálního charakteru než o budování pozitivní image**

Jaké hrozby z vnějšku vidí VŠ?



4. Oblast financování

- **Nestabilita financování během delšího období, nepříznivý vývoj státního rozpočtu, pokles objemu prostředků na VaV a vzdělávání**
- **Úsporná politika firem, menší míra sponzoringu, neochota nadnárodních společností investovat do rozvoje na území ČR**
- **Zákon o zadávání veřejných zakázek, nemožnost operativně reagovat na měnící se podmínky realizace investiční akce**
- **Byrokratické překážky a uplatňování přepjatého formalismu v čerpání prostředků OP, dlouhé schvalovací termíny, neúměrná administrativa**
- **Zvyšování cen energií, materiálů a služeb → obtížná udržitelnost infrastruktury**
- **Absence státní politiky v oblasti daňové a dotační podpory praxe v oblasti spolupráce s VŠ**

Závěr - budoucnost SWOT analýzy



- K dispozici je komplexní analýza v řadě domén reflektujících reálnou situaci, doplněná o sebehodnocení podpůrných procesů na VŠ (metodika EFIN)
- Data se zpracovávají, bohužel není možné využít inteligentní IT zpracování dat
- **Bude potřebné redukovat počet oblastí/domén základní SWOT analýzy a optimalizovat a racionalizovat celý proces → mohla by se vytvořit jednotná šablona pro SWOT analýzu v segmentu VŠ**

KREDO



Děkujeme za pozornost!

www.kredo.reformy-msmt.cz



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ